

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Construcții
1.3 Departamentul	Construcții Civile și Management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie civilă și Instalații
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Inginerie Geotehnică
1.7 Forma de învățământ	IF - învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	5.00

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de construcții						
2.2 Responsabil de curs	Ș.I. dr.ing. Dorina Sucală - dorina.sucala@ccm.utcluj.ro						
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Ș.I. dr.ing. Dorina Sucală - dorina.sucala@ccm.utcluj.ro						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	DA DI

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar / laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					-
Examinări					3
Alte activități.....					-
3.7 Total ore studiu individual	72				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Cunoașterea disciplinelor din domeniul construcții, management
4.2 de competențe	Cunoștințe ingineresti și de informatică

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală cu videoproiector, tablă
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Sală cu calculatoare, videoproiector, tablă

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>Elaborarea studiilor de fundamentare și a părților tehnice pentru lucrări de construcții.</p> <ul style="list-style-type: none"> – identificarea datelor de intrare; – corelarea investițiilor cu specificul și nevoile zonelor; – conținutul documentațiilor tehnice pe faze de proiectare. <p>Managementul implementării proiectelor.</p> <ul style="list-style-type: none"> – analiza, identificarea cerințelor, elaborarea procedurilor, identificarea resurselor și controlul calității lucrărilor care urmează a fi realizate. <p>Organizarea activității de proiectare și execuție.</p> <p>Modul de abordare și gestionare a unei lucrări.</p> <p>Însușirea unui model de gândire managerial;</p> <p>Dezvoltarea abilităților de a gândi din punct de vedere managerial.</p> <p>Formarea unei atitudini pozitive față de muncă.</p> <p>Obișnuirea de a interpreta orice situație și fapt din perspectiva unui manager.</p>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente; - Colaborarea cu membrii echipei din care face parte în stabilirea sarcinilor și responsabilităților inclusiv realizarea unor practici inovative; - Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei; - Manifestarea unor atitudini responsabile față de domeniul științific și didactic, cu respectarea principiilor și a normelor de etică profesională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul Proiectelor își propune să ofere informații specifice pentru pregătirea studenților în vederea gestionării corecte a proiectelor. În acest sens, se urmărește, dezvoltarea capacității de elaborare a unui plan de proiect corect și posibilitatea de a controla și gestiona elaborarea acestuia.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Înțelegere necesității întocmirii corecte a unui proiect, precum și tehnicile necesare elaborării acestuia.</p> <p>Controlul proiectului de la faza inițială, până la finalizare, aplicând metode specifice de management.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Managementul proiectelor. Considerații generale. Scurt istoric.	Expunere, discuții	Videoproiector
2. Introducere în managementul proiectelor. Definiție, rol, funcții.		
3. Noțiuni fundamentale despre proiect, management de proiect, manager de proiect.		
4. Tripla constrângere în managementul de proiect. Tipologia, clasificarea și particularitățile proiectelor.		
5. Fazele managementului proiectelor. Ciclul de viață, obiective, rezultatele proiectului, entități implicate în proiect.		
6. Planificarea proiectelor. Gestionarea riscurilor. Identificarea riscurilor. Analiza și diminuarea riscurilor.		
7. Controlul proiectului. Monitorizarea cheltuielilor. Respectarea		

termenelor și domeniului de activitate al proiectului. Gestionarea echipei de proiect și a comunicării. Execuția proiectului. Inchiderea proiectului.		
Bibliografie		
<div>1. Radu V. Pascu - Managementul Proiectelor;</div> <div>2. Ovidiu Nicolescu, Ion Verboncu, Management, Ed. Economică, București;</div> <div>3. Radu Victor, Doru Curteanu, Managementul Proiectelor de Construcții, Ed. Economica, 2016;</div> <div>4. Mihai Hulea - Managementul Proiectelor, Note de curs, UTCN, 2011.</div> <div>5. Ion Serbănoiu - Management Operațional în Construcții, Ed. Societății Academice "Mateiu-Teiu Botez", 2003;</div> <div>6. T Hossu, ș.a – Managementul Lucrărilor de Construcții. Ed. Dacia, 2001;</div> <div>7. David R. More – Project Mangement la Manchester Centre for Civil and Construction Engineering;</div> <div>8. Code of practice for Project Management for Construction and development – la Royal Institute of British Architects.</div>		
8.2 Seminar/laborator / proiect	Metode de predare	Observații
1."Eficienta este fundamentul supraviețuirii. Eficacitatea este fundamentul succesului." Cum pot eu sa descopăr care sunt primii 20 % din oameni cu influență din organizatia mea? Studiu de caz.	Expunere, Discuții, Tablă, Utilizarea calculatorului	Videoproiector
2. Prezentarea temei proiectului. Planificarea resurselor. Estimarea costurilor. Bugetul proiectului.		
3. Proiectarea activităților pentru un obiect de construcție, analiza structurii și propuneri de optimizare a unor parametrii ai proiectului urmărind minimizarea consumurilor și/sau a costurilor, utilizând Microsoft Project. Avantaje și dezavantaje. (3 ședințe)		
4. Faza de planificare, coordonare și control. Urmărirea desfășurării proiectului. Cum pot deveni un manager de proiect mai bun.		
5. Predare și susținere proiect.		
Bibliografie		
<div>1. Microsoft Project Professional, 2019;</div> <div>2. Augustin Purnuș, Modelarea Proiectelor în Construcții, Aplicații în Managementul Proiectelor, Conspress, București, 2015;</div> <div>3. Manual de Managementul Proiectelor, 1998;</div> <div>4. Dorina Sucală – Management. Aplicații practice. Indrumător de lucrări. UTPRESS 2016;</div> <div>5. Victor Radu, Doru Curteanu, Managementul Proiectelor de Construcții, Culegere de teste și studii de caz, 2015;</div> <div>6. Hotărârea de guvern HG 28/09.01.2008 Publicată în MO din ian. 2008.</div>		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele propuse au rezultat în urma discuțiilor cu operatorii în domeniu. Din analiza opiniilor formulate de către angajatori privind atributele preferențiale ale formației de specialiști a rezultat un grad ridicat de apreciere a profesionalismului acestora, ceea ce confirmă faptul că, structura și conținutul curriculei educaționale construită pentru acest program de studii sunt corecte, cuprinzătoare și eficiente.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere
----------------	---------------------------	-------------------------	--------------

			din nota finală
10.4 Curs	Intrebări (subiecte) de teorie	Proba scrisă: durata evaluării: subiecte, 1.5 ore;	50%
10.5 Seminar/Laborator	Intrebări din proiect - susținere	Probă orală – susținerea proiectului cu prezentare în PowerPoint;	40%
	Interes pentru pregătirea individuală	Participarea activă la curs și aplicații.	10%
10.6 Standard minim de performanță			
Obținerea unei note de minim 5, care certifică acumularea unui minim de cunoștințe în domeniul managementului proiectelor;			
Condiția de eligibilitate pentru prezentarea la examen: prezența la min. 50% cursuri.			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
2024	Curs	Ș.I. dr. ing. Dorina Sucală	
	Aplicații	Ș.I. dr. ing. Dorina Sucală	

Data avizării în Consiliul Departamentului CCM	Director Departament:
28.06.2024	Conf.dr.ing. Claudiu ACIU
Data aprobării în Consiliul Facultății de Construcții	Decan:
12.07.2024	Prof. Dr. ing. Daniela Lucia MANEA