


**FIȘA DISCIPLINEI**
**1. Date despre program**

1.1	Instituația de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2	Facultatea	Construcții
1.3	Departamentul	Construcții Civile și Management
1.4	Domeniul de studii	Inginerie Civilă și Instalații
1.5	Ciclul de studii	Master (de cercetare)
1.6	Programul de studii/Calificarea	„ITS” Ingineria Tehnologiilor Speciale în Construcții
1.7	Forma de învățământ	IF - învățământ cu frecvență
1.8	Codul disciplinei	5.00

**2. Date despre disciplina**

2.1	Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor
2.2	Aria tematică (subject area)	Inginerie Civilă
2.3	Responsabilii de curs	Ș.I. dr.ing. Dorina Sucală
2.4	Titularul disciplinei	Ș.I. dr. ing. Dorina Sucală
2.5	Anul de studii	I
2.6	Semestrul	1
2.7	Evaluarea	Examen
2.8	Regimul disciplinei	DA DI

**3. Timpul total estimat**

An/ Sem	Denumirea disciplinei	Nr. sapt.	Curs			Aplicații			Stud. Ind.	TOTAL	Credit		
			[ore/săpt.]			[ore/sem.]							
			S	L	P	S	L	P					
I/1	Managementul proiectelor	14	2		1		28		14		58	100	4.0

3.1	Numar de ore pe săptămână	3	3.2	din care curs	2	3.3	aplicatii	1
3.4	Total ore din planul de înv.	100	3.5	din care curs	28	3.6	aplicatii	14
Studiul individual								Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe								28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice și pe teren								58
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, eseuri								6
Tutoriat								
Examinari								3
Alte activități								5
3.7	Total ore studiul individual		58					
3.8	Total ore pe semestru		100					
3.9	Numar de credite		4					

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1	De curriculum	Cunoașterea disciplinelor din domeniul construcții
4.2	De competente	Operarea cu fundamente Științifice, ingineresti și ale informaticii

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1	De desfășurare a cursului	Prezență de minim 50% pentru admitere la examenul final
5.2	De desfășurare a aplicațiilor	Prezență de minim 80 % pentru admitere la examenul final

## 6 Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Cunoștințe teoretice, (Ce trebuie să cunoască)	Cunoașterea disciplinelor în domeniu și de specialitate (rezistența materialelor, fundații, metal, beton armat și precomprimat, noțiuni de drumuri, poduri și căi ferate); Însușirea unui mod de gândire managerial; Cunoașterea unui program de întocmire devize.
	Deprinderi dobândite: (Ce știe să facă)	Elaborarea studiilor de fundamentare și a părților tehnice pentru lucrări de construcții; - Identificarea datelor de intrare și a indicatorilor de realizare; - Corelarea investițiilor cu specificul și nevoile zonelor; - Conținutul documentațiilor tehnice pe faze de proiectare. Managementul implementării proiectelor. - Analiza, identificarea cerințelor, elaborarea procedurilor, identificarea resurselor și controlul calității lucrărilor care urmează a fi realizate; Organizarea activității de proiectare și execuție. Intocmirea de antemăsurători și devize, noțiuni de achiziții publice. Modul de abordare și gestionare a unei lucrări.
	Abilități dobândite: (Ce instrumente știe să mănuiască)	Dezvoltarea abilităților de a gândi din punct de vedere managerial; Formare unei atitudini pozitive față de muncă Analiză de preț și oferte pentru realizarea unor lucrări de construcții; Obișnuirea de a interpreta orice situație și fapt din perspectiva unui manager.
Competențe transversale	Colaborarea cu membrii echipei din care face parte în stabilirea sarcinilor și responsabilizații inclusiv realizarea unor practici inovative. Aplicarea regulilor de muncă riguroasă și eficientă; Manifestarea unor atitudini responsabile față de domeniul științific și didactic, cu respectarea principiilor și a normelor de etică profesională.	

## 7 Obiectivele disciplinei (reiesind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1	Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul Proiectelor își propune să ofere informații specifice pentru pregătirea studenților în vederea gestionării corecte a proiectelor. În acest sens, se urmărește dezvoltarea capacității de elaborare a unui plan de proiect corect și posibilitatea de a controla și gestiona elaborarea acestuia.
7.2	Obiectivele specifice	Înțelegerea necesității întocmirii corecte a unui proiect, precum și tehnicile necesare elaborării unui plan de proiect. Controlul proiectului de la faza inițială până la finalizare aplicând metode specifice. Intocmirea unui deviz general, realizarea unei analize de preț.

## 8. Continuturi

8.1. Curs (programa analitică)		Metode de predare	Observații
1.	Managementul Proiectelor. Considerații generale. Scurt istoric.	Expunere, discuții	Videoproiector
2.	Introducere în Managementul Proiectelor. Definiție. Rol. Funcție.		
3.	Noțiuni fundamentale despre proiect, management de proiect, manager de proiect.		
4.	Tripla constrângere în managementul de proiect. Tipologia, clasificarea și particularitățile proiectelor.		

5.	Fazele Managementului Proiectelor. Ciclul de viață, obiectivele, rezultatele proiectului, entitățile implicate în proiect și structura organizației.		
6.	Inițializarea proiectului. Referatul de necesitate. Propunerea de proiect. Matricea de alocare a responsabilităților.		
7.	Planificarea proiectului. Gestionarea riscurilor. Identificarea riscurilor. Analiza și diminuarea riscurilor.		
8.	Controlul proiectului. Monitorizarea cheltuielilor. Respectarea termenelor și domeniului de activitate al proiectului. Gestionarea echipei de proiect și a comunicării. Execuția proiectului. Inchiderea proiectului.		
9.	Proiectarea lucrărilor de investiții. Studiu de fezabilitate a unei lucrări.		
10.	Proiectarea lucrărilor de investiții. Studiu de fezabilitate a unei lucrări.		
11.	Prezentarea devizului general pe capitole de lucrări.		
12.	Documentația tehnică (DT), proiectul tehnic (PT), detaliile de execuție (DDE).		
13.	Studiile de fundamentare a necesității investiției – anexe la SPF – studii de impact, studii de piață, studii de marketing, studii de oportunitate, studii de trafic, studii sociologice.		
14.	Intrebări și sfaturi pentru un mai bun management al proiectelor. Faza de planificare, coordonare și control. Aducerea proiectului pe drumul bun. Cum devin un manager de proiect mai bun.		
8.2. Aplicații (seminar/lucrări/proiect)		Metode de predare	Observații
1.	”Eficiența este fundamentul supraviețuirii. Eficacitatea este fundamentul succesului.” Cum pot eu să descopăr care sunt primii 20 % din oameni cu influență din organizația mea? (Studiu de caz) (2 ședințe)	Rezolvare a unor exerciții, explicații, discuții	
2.	Alcătuirea profilului unui Manager de Proiect din punct de vedere al abilităților, aptitudinilor și competențelor (2 ședințe)		
3.	Intocmirea unei oferte financiare pentru un proiect (5 ședințe)		
4.	Stabilirea duratei de execuție pentru proiectul de la punctul 3. (4 ședințe)		
5.	Predare și susținere lucrări (1 ședință)		
<b>Bibliografie:</b> <b>In biblioteca UTC-N</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radu V. Pascu - Managementul Proiectelor; <a href="https://www.google.ro/search?q=managementul+proiectelor+radu+pascu&amp;oq">https://www.google.ro/search?q=managementul+proiectelor+radu+pascu&amp;oq</a></li> <li>2. Mihai Hulea - Managementul proiectelor, Note de curs, UTCN, 2011;</li> <li>3. D Sucală – Management. Aplicații practice. Indrumător de lucrări. UTPRESS 2016.</li> <li>4. T Hossu, ș.a – Managementul lucrărilor de construcții. Ed. Dacia 2001.</li> <li>5. Hotărârea de guvern HG 28/09.01.2008 Publicată în MO din ian. 2008.</li> <li>6. <a href="http://www.cimec.ro/Arheologie/arh-management/05-Managdeproiect-probgenerale.pdf">http://www.cimec.ro/Arheologie/arh-management/05-Managdeproiect-probgenerale.pdf</a>.</li> </ol> <b>Materiale didactice virtuale</b> <b>In alte biblioteci:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. David R. More – Project Management la Manchester Centre for Civil and Construction Engineering.</li> <li>2. Code of practice for Project Management for Construction and development – la Royal Institute of British Architects.</li> </ol>			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor, profesionale și angajatori din domeniul aferent programului

Competențele propuse au rezultat în urma discuțiilor cu operatorii în domeniu

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1	Criterii de evaluare	10.2	Metode de evaluare	10.3	Pondere din nota finală
Curs		Intrebări (subiecte) de teorie		Proba scrisă: durata evaluării 3 ore (2 subiecte)		60%

Aplicatii		Intrebări din proiect - probleme		Probă orală		30%
		Interes pentru pregătirea individuală		Participarea activă la cursuri		10%
10.4 Standard minim de performanta						
100% răspunsuri corecte la partea de teorie.						

Data completării

Titularul de Disciplină  
Ş.I. dr. ing. Dorina Sucală

Responsabil de curs  
Ş.I. dr. ing. Dorina Sucală

Data avizării în departament

.....

Director departament  
Conf. dr. ing. Claudiu ACIU