

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Construcții
1.3 Departamentul	Construcții Civile și Management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie civilă
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	„ITS” Ingineria Tehnologiilor Speciale în Construcții
1.7 Forma de învățământ	IF - învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	5.00

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Proiectelor						
2.2 Responsabil de curs	Ș.l. dr.ing. Dorina Sucală - dorina.sucala@ccm.utcluj.ro						
2.3 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Ș.l. dr.ing. Dorina Sucală - dorina.sucala@ccm.utcluj.ro						
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	Examen	2.7 Regimul disciplinei	DA DI

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	100	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					24
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					58
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
Tutoriat					5
Examinări					3
Alte activități.....					-
3.7 Total ore studiu individual	58				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite	4				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Cunoașterea disciplinelor din domeniul construcții
4.2 de competențe	Operarea cu fundamente Științifice și ingineresti și ale informaticii

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală cu videoproiector, tablă
5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Prezență de minim 80 % pentru admitere la examenul final

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>Cunoașterea disciplinelor în domeniul și de specialitate (rezistența materialelor, fundații, metal, beton armat și precomprimat, noțiuni de drumuri, poduri și căi ferate);                  Insușirea unui model de gândire managerial;                  Cunoașterea unui program de întocmire devize.</p> <p>Elaborarea studiilor de fundamentare și a părților tehnice pentru lucrări de construcții.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– identificarea datelor de intrare și a indicatorilor de realizare;</li> <li>– corelarea investițiilor cu specificul și nevoile zonelor;</li> <li>– conținutul documentațiilor tehnice pe faze de proiectare.</li> </ul> <p>Managementul implementării proiectelor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– analiza, identificarea cerințelor, elaborarea procedurilor, identificarea resurselor și controlul calității lucrărilor care urmează a fi realizate.</li> </ul> <p>Organizarea activității de proiectare și execuție.                  Intocmirea de antemăsurători și devize. Modul de abordare și gestionare a unei lucrări.</p> <p>Dezvoltarea abilităților de a gândi din punct de vedere managerial.                  Formarea unei atitudini pozitive față de muncă.                  Analize de preț și oferte pentru realizarea unor lucrări de construcții.                  Obișnuirea de a interpreta orice situație și fapt din perspectiva unui manager.</p>
Competențe transversale	<p>Colaborarea cu membrii echipei din care face parte în stabilirea sarcinilor și responsabilizațiilor inclusiv realizarea unor practici inovative.                  Aplicarea regulilor de muncă riguroasă și eficientă;                  Manifestarea unor atitudini responsabile față de domeniul științific și didactic, cu respectarea principiilor și a normelor de etică profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul Proiectelor își propune să ofere informații specifice pentru pregătirea studenților în vederea gestionării corecte a proiectelor. În acest sens, se urmărește, dezvoltarea capacității de elaborare a unui plan de proiect corect și posibilitatea de a controla și gestiona elaborarea acestuia.
7.2 Obiectivele specifice	Înțelegere necesității întocmirii corecte a unui proiect, precum și tehnicile necesare elaborării unui plan de proiect. Controlul proiectului de la faza inițială, până la finalizare, aplicând metode specifice.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Managementul proiectelor. Considerații generale. Scurt istoric.	Expunere, discuții	Videoproietor
2. Introducere în managementul proiectelor. Definiție, rol, funcții.		
3. Noțiuni fundamentale despre proiect, management de proiect, manager de proiect.		
4. Tripla constrângere în managementul de proiect. Tipologia, clasificarea și particularitățile proiectelor.		

5. Fazele managementului proiectelor. Ciclul de viață, obiective, rezultatele proiectului, entități implicate în proiect.		
6. Inițializarea proiectului. Referatul de necesitate. Propunerea de proiect. Matricea de alocare a responsabilităților.		
7. Planificarea proiectelor. Gestionarea riscurilor. Identificarea riscurilor. Analiza și diminuarea riscurilor.		
8. Controlul proiectului. Monitorizarea cheltuielilor. Respectarea termenelor și domeniului de activitate al proiectului. Gestionarea echipei de proiect și a comunicării. Execuția proiectului. Inchiderea proiectului.		
9. Proiectarea lucrărilor de investiții. Studiu de fezabilitate a unei lucrări.		
10. Proiectarea lucrărilor de investiții. Studiu de fezabilitate a unei lucrări.		
11. Prezentarea devizului general pe capitole de lucrări.		
12. Documentația tehnică (DT), proiectul tehnic (PT), detalii de execuție (DDE).		
13. Studii de fundamentare a necesității investiției, studii de impact, studii de piață, studii de marketing, studii de oportunitate, studii de trafic, studii sociologice.		
14. Întrebări și sfaturi pentru un mai bun management al proiectelor. Faza de planificare, coordonare și control. Aducerea proiectului pe drumul bun. Cum devin un manager de proiect mai bun.		
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Radu V. Pascu - Managementul Proiectelor.</li> <li>2. Mihai Hulea - Managementul proiectelor, Note de curs, UTCN, 2011.</li> <li>3. Ion Serbănoiu - Management Operațional în Construcții, Ed. Societății Academice "Mateiu-Teiu Botez", 2003;</li> <li>4. T Hossu, ș.a – Managementul lucrărilor de construcții. Ed. Dacia 2001.</li> <li>5. David R. More – Project Management la Manchester Centre for Civil and Construction Engineering.</li> <li>6. Code of practice for Project Management for Construction and development – la Royal Institute of British Architects.</li> </ol>		
<b>8.2 Seminar/laborator / proiect</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. "Eficiența este fundamentul supraviețuirii. Eficacitatea este fundamentul succesului." Cum pot eu să descopăr care sunt primii 20 % din oameni cu influență din organizația mea?. Studiu de caz.		
2. Alcătuiți profilul unui Manager de Proiect din punct de vedere al abilităților, aptitudinilor și competențelor.		
3. Intocmirea unei propuneri de proiect și a referatului de necesitate.		
4. Intocmirea unei oferte tehnice și deviz general, pentru un proiect de construcție.		
5. Stabilirea duratei de execuție (planificarea lucrărilor) pentru proiectul de la punctul 4. (2 ședințe)		
6. Predare și susținere lucrări.		
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. D Sucală – Management. Aplicații practice. Indrumător de lucrări. UTPRESS 2016.</li> <li>2. Hotărârea de guvern HG 28/09.01.2008 Publicată în MO din ian. 2008.</li> <li>3. <a href="http://www.cimec.ro/Arheologie/arh-management/05-Managdeproiect">http://www.cimec.ro/Arheologie/arh-management/05-Managdeproiect</a>.</li> <li>4. <a href="https://www.google.ro/search?q=managemntul+proiectelor+radu+pascu&amp;oq">https://www.google.ro/search?q=managemntul+proiectelor+radu+pascu&amp;oq</a>.</li> </ol>		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Competențele propuse au rezultat în urma discuțiilor cu operatorii în domeniu. Din analiza opiniilor formulate de către angajatori privind atributele preferențiale ale formației de specialiști a rezultat un grad ridicat de apreciere a profesionalismului acestora, ceea ce confirmă faptul că, structura și conținutul curriculei educaționale construite pentru acest program de studii sunt corecte, cuprinzătoare și eficiente.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Intrebări (subiecte) de teorie	Proba scrisă: durata evaluării 3 ore (2 subiecte)	60%
10.5 Seminar/Laborator	Intrebări din proiect - susținere	Probă orală	30%
	Interes pentru pregătirea individuală	Participarea activă la aplicații	10%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Obținerea unei note de minim 5, care certifică acumularea unui minim de cunoștințe în domeniul managementului proiectelor.</li> </ul>			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
03.10.2018	Curs	Ș.I. dr. ing. Dorina Sucală	
	Aplicații	Ș.I. dr. ing. Dorina Sucală	

Data avizării în Consiliul Departamentului ..... _____	Director Departament: Conf.dr.ing. Claudiu ACIU
Data aprobării în Consiliul Facultății ..... _____	Decan: Conf.dr.ing. Nicolae CHIRA