

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	De Construcții
1.3 Departamentul	Construcții Civile și Management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie și Management
1.5 Ciclul de studii	Studii Universitare de Licență
1.6 Programul de studii / Calificarea	Inginerie Economică în Construcții
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	41.00

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul Strategic și al Inovării						
2.2 Aria de conținut	Inginerie și Management						
2.3 Responsabil de curs	Șef. I. dr. ec. dr. ing. Dorin MAIER dorin.maier@ccm.utcluj.ro						
2.4 Titularul activităților de seminar / laborator / proiect	Șef. I. dr. ec. dr. ing. Dorin MAIER						
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	DID DOB

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	104	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					22
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					-
Examinări					3
Alte activități.....					-
3.7 Total ore studiu individual	48				
3.8 Total ore pe semestru	104				
3.9 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala dotată cu videoproiector. Studentii nu se vor prezenta la prelegeri, lucrări cu telefoanele mobile deschise. De asemenea, nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului, nici părăsirea de către studenți a salii de curs, în vederea preluării apelurilor telefonice personale.
--------------------------------	--

5.2. de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Termenul predării lucrării de seminar este stabilit de titular de comun acord cu studenții. Pentru predarea cu întârziere a lucrărilor de laborator, lucrările vor fi depunctate cu 1 pct./zi de întârziere.
---	--

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C3.1 Selectarea, formularea și operarea în comunicarea profesională cu conceptele, teoriile, metodele și principiile de bază din managementul strategic și al inovării.</p> <p>C6.2 Identificarea, extragerea, sintetizarea cunoștințelor de bază specifice managementului strategiei și al inovării în cadrul managementul general al întreprinderilor de construcții precum și în programarea execuției lucrărilor de construcții pentru explicarea și interpretarea unor situații, procese, proiecte specifice domeniului.</p> <p>C3.3 Aplicarea de principii și metode de bază pentru planificarea, programarea și conducerea întreprinderilor în condiții de asistență calificată</p> <p>C6.4 Utilizarea adecvată de criterii și metode standard de evaluare, pentru a aprecia avantajele și calitatea unor metode de management pentru susținerea inovării specifice activității de construcții</p> <p>C6.5 Elaborarea de proiecte profesionale specifice activității întreprinderilor de construcții privind managementul strategic și al inovării.</p>
Competențe transversale	<p>CT1 Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente.</p> <p>CT2 Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei.</p> <p>CT3 Identificarea oportunităților de formare continuă și utilizarea eficientă, pentru propria dezvoltare, a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.) atât în limba română, cât și într-o limbă de circulație internațională.</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p>Dezvoltarea de competențe privind formularea strategiilor tehnologice, strategiilor de alianță, alegerea unei strategii, integrarea inovării tehnologice în strategia unei organizații;</p> <p>Dezvoltarea de competențe în domeniul certificării, politicii ecologice și de protecție a mediului.</p>
7.2 Obiectivele specifice	<p>Asimilarea cunoștințelor necesare întocmirii unor studii de caz referitoare la strategia unei organizații.</p> <p>Dobândirea cunoștințelor necesare întocmirii dosarului tehnic pentru agrementarea unui produs nou.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Cadrul conceptual al managementului strategic și al inovării. Evoluția direcționată a managementului ca stil de gândire; managementul viitorului.	Prezentare Power Point	Video Proiector
2. Inovația – definiții, concepte, perspective diverse; surse potențiale ale inovării; factori determinanți ai inovării.		
3. Procesul de inovare la nivel organizațional: abordări, etape, rezultate și beneficii.		
4. Inovația la nivelul dezvoltării rețelelor; inovația deschisă		
5. Inovația în plan organizatoric și al resursei umane; structuri organizate dinamic; modele inovaționale.		

6. Cultura organizațională inovativ-evolutivă. Opțiuni manageriale privind cultura organizațională.				
7. Inovația la nivel de proces; producția inovativă.				
8. Inovația la nivel de produs.				
9. Inovația la nivel de viziune, strategii și politici.				
10. Metrice pentru cuantificarea inovației; economia inovării.				
11. Metode și instrumente pentru susținerea inovației structurate; resurse în procesul de inovare.				
12. Avantajele concurențiale și alternativele strategice ale întreprinderii Implementarea strategiei. Controlul și evaluarea strategiei.				
13. Agrementarea unui produs nou.				
14. Viziunea strategică a protecției mediului și politica ecologică.				
<p>Bibliografie Băcanu, B. (2006), Practici de management strategic, Polirom Borza, A., (2003), Management Strategic și competitivitate în afaceri, Editura Dacia, Cluj- Napoca Brad, S. (2006), Manualul de Bază al Managerului de Produs în Ingineria și Managementul Inovației, Ed. Economică, București Domșa, J.(coordonator) s.a. - Tehnologii noi si management actual în construcții, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj, ISBN 973-686-097-3, 2000 Maier, D. (2015), Dezvoltarea unui model de sistem de management al inovării ca parte a sistemului integrat de management calitate – mediu -securitate în contextul globalizării economiei, ASE, București</p>				
8.2 Seminar / laborator / proiect	Metode de predare	Observații		
<i>Lucrarea 1</i>	Expunere; Aplicații			
Aplicarea metodelor avansate de inovare				
Formularea unui algoritm de inovare				
Dezvoltarea criteriilor de alegerea a metodelor de inovare				
Alegerea metodelor de inovare				
Concluzii privind alegerile făcute				
Formularea strategiilor de acces				
Aplicarea metodelor de inovare pentru generarea ideilor de produse noi I				
Aplicarea metodelor de inovare pentru generarea ideilor de produse noi II				
Aplicarea metodelor de inovare pentru generarea ideilor de produse noi III				
<i>Lucrarea 2</i>				
Alcătuirea dosarului tehnic necesar agrementării unui produs inovativ				
Alegerea unui produs inovativ și descrierea acestuia				
Formularea cererii din dosarul tehnic				
Descrierea tehnologiilor necesare realizării produsului inovativ ce va fi supus agrementării				
Prezentarea caracteristicilor de performanță ale produsului inovativ.				
<p>Bibliografie Brad, S. (2006), Manualul de Bază al Managerului de Produs în Ingineria și Managementul Inovației, Ed. Economică, București</p>				

Domșa, J.(coordonator) s.a. - Tehnologii noi si management actual în construcții, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj, ISBN 973-686-097-3, 2000
 Maier, D. (2015), Dezvoltarea unui model de sistem de management al inovării ca parte a sistemului integrat de management calitate – mediu -securitate în contextul globalizării economiei, ASE, București
 H.G. nr. 766/1997, modificat H.G. nr. 675 / 2002 - Regulament privind agrementul tehnic pentru produse, procedee și echipamente noi în construcții

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile abordate acoperă teme fundamentale ale disciplinei ce asigură familiarizarea studenților cu problematica specifică disciplinei.
 Conținuturile disciplinei sunt abordate în manieră interdisciplinară astfel încât să stimuleze inițiativa, independența în gândire, analiza critică și gândirea creativă, care stau la baza formării la studenți a competențelor necesare cercetării științifice în domeniu, a competențelor profesionale și transversale necesare absolvenților pentru rezolvarea eficientă și creativă a problemelor și a situațiilor noi de muncă;

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Rezolvarea întrebărilor de teorie	Proba scrisă – durata evaluării 2 ore	70 %
10.5 Seminar/Laborator	Predarea lucrărilor de laborator	Susținere lucrări	30 %
OBS: Proba scrisă este urmată de susținerea orală a acesteia (evaluarea lucrărilor în prezența studenților).			
10.6 Standard minim de performanță			
a) Condiția de eligibilitate pentru prezentarea la examen: prezența la min. 10 (zece) ședințe de laborator și predarea la termen a lucrărilor. Nota la proiect (se înscrie în catalogul electronic): (P) min. 5 (cinci) (b) Nota la teorie (T): min. 5(cinci) Formula de calcul a notei: $E = 0.7(T) + 0.3(P)$ Condiția de promovare / de obținere a creditelor: $E \geq 5$, dacă $T \geq 5$, $P \geq 5$. OBS: La stabilirea notei finale se va ține seama și de implicarea studentului pe parcursul semestrului: participarea la dezbateri, sesiuni științifice, frecvență etc.			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
13.09.2018	Curs	Șef. I. dr. ec. dr. ing. Dorin MAIER	
	Aplicații	Șef. I. dr. ec. dr. ing. Dorin MAIER	

Data avizării în Consiliul Departamentului CCM	Director Departament CCM Conf.dr.ing. Claudiu ACIU
Data aprobării în Consiliul Facultății de Construcții	Decan Conf.dr.ing. Nicolae CHIRA